

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 唐宮(中國)控股有限公司

TANG PALACE (CHINA) HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1181)

### 截至二零二二年十二月三十一日止 年度的年度業績公告

唐宮(中國)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「集團」或「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至二零二一年十二月三十一日止年度的比較數字，並載述如下：

摘要	截至十二月三十一日 止年度		變動百分比 %
	二零二二年	二零二一年	
收益(人民幣千元)	<b>941,964</b>	1,361,296	(30.8%)
毛利(人民幣千元) <sup>(1)</sup>	<b>573,492</b>	846,829	(32.3%)
毛利率	<b>60.9%</b>	62.2%	(1.3%)
本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利 (人民幣千元)	<b>(150,934)</b>	40,570	(472.0%)
純(虧損)/利率 <sup>(2)</sup>	<b>(16.2%)</b>	2.9%	
每股基本(虧損)/盈利(人民幣分)	<b>(14.04)</b>	3.77	(472.4%)
每股普通股股息			
— 中期特別股息(港仙)	—	2.50	
— 建議末期股息(港仙)	<b>2.50</b>	2.50	
餐廳數目(自營)	<b>40</b>	49	
餐廳數目(合營)	<b>14</b>	13	

(1) 毛利乃按本集團收益扣減已耗存貨成本而計算得出。

(2) 純(虧損)/利率乃本集團年度(虧損)/溢利佔收益百分比。

## 綜合損益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收益	3	941,964	1,361,296
其他收入	3	34,707	38,459
已耗存貨成本		(368,472)	(514,467)
員工成本		(418,053)	(448,055)
物業、廠房及設備項目折舊		(44,989)	(45,488)
使用權資產折舊		(66,427)	(83,169)
公共設施開支及消耗品		(64,809)	(76,401)
租金及相關開支		(18,491)	(26,535)
其他開支		(126,710)	(122,211)
融資成本	5	(13,906)	(18,621)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動		(3,658)	2,973
應佔合營公司虧損		(2,417)	(196)
<b>稅前(虧損)/溢利</b>	6	<b>(151,261)</b>	67,585
所得稅開支	7	(1,056)	(27,562)
<b>本年度(虧損)/溢利</b>		<b>(152,317)</b>	<b>40,023</b>
歸屬於：			
本公司擁有人		(150,934)	40,570
非控股權益		(1,383)	(547)
		<b>(152,317)</b>	<b>40,023</b>
<b>本公司普通股權益擁有人應佔之每股(虧損)/盈利</b>	9		
基本及攤薄(人民幣分)		<b>(14.04)</b>	<b>3.77</b>

## 綜合全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本年度(虧損)/溢利	<u>(152,317)</u>	<u>40,023</u>
其他全面(虧損)/收益		
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益/ (虧損)：		
換算境外業務之匯兌差額	<u>4,733</u>	<u>(463)</u>
於隨後期間將不會重新分類至損益的其他全面(虧損)/ 收益：		
按公平值計入其他全面收益之金融資產：		
公平值改變	(623)	9,681
所得稅之影響	<u>155</u>	<u>(2,075)</u>
	<u>(468)</u>	<u>7,606</u>
本年度其他全面收益，稅後	<u>4,265</u>	<u>7,143</u>
年內全面(虧損)/收益總額	<u>(148,052)</u>	<u>47,166</u>
歸屬於：		
本公司擁有人	(146,669)	47,713
非控股權益	<u>(1,383)</u>	<u>(547)</u>
	<u>(148,052)</u>	<u>47,166</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		82,869	120,510
使用權資產		134,586	186,197
無形資產		211	771
投資合營公司		22,044	11,257
按公平值計入其他全面收益的金融資產		22,678	23,301
按公平值計入損益的金融資產		26,664	28,521
預付款項及按金	10	29,933	36,794
遞延稅項資產		17,627	18,386
非流動資產總額		<u>336,612</u>	<u>425,737</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		39,333	52,067
貿易及其他應收款項及預付款項	10	48,976	51,514
應收合營公司		969	955
可收回稅項		1,546	—
已抵押定期存款		70,682	80,728
定期存款		—	20,000
現金及現金等值		254,987	403,004
流動資產總額		<u>416,493</u>	<u>608,268</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	11	312,752	327,666
應付關連公司款項		1,125	292
計息銀行借貸		25,830	52,234
租賃負債		58,795	73,822
應付稅項		836	4,184
流動負債總額		<u>399,338</u>	<u>458,198</u>
流動資產淨值		<u>17,155</u>	<u>150,070</u>
總資產減流動負債		<u>353,767</u>	<u>575,807</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		104,509	150,150
遞延稅項負債		3,521	8,734
非流動負債總額		<u>108,030</u>	<u>158,884</u>
資產淨值		<u>245,737</u>	<u>416,923</u>
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本	12	45,821	45,821
儲備		199,121	368,924
		<u>244,942</u>	<u>414,745</u>
非控股權益		795	2,178
總權益		<u>245,737</u>	<u>416,923</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

本公司為根據公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司，其股份（「股份」）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，而其主要營業地點位於香港九龍科學館道1號康宏廣場南座10樓3室。

年內，本集團主要從事餐廳營運及食品生產。

### 2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（當中亦包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港《公司條例》之披露規定。本財務報表是根據歷史成本慣例編製，惟若干金融工具按公平值估量外，及以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位數。

#### 合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團自參與被投資公司獲得或有權獲得可變回報，並有能力藉其對被投資公司的權力（即目前賦予本集團引導該被投資公司相關業務的能力之現有權利）影響該等回報金額時，方擁有控制權。

一般來說，擁有大部分投票權即意味著擁有控制權。倘本公司於被投資公司直接或間接擁有少於多數的投票權或類似權利，本集團則會考慮所有相關事實及情況以評估其是否對該被投資公司有控制權，包括：

- (a) 與該被投資公司其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間編製，使用一致之會計政策。附屬公司之業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並將繼續綜合入賬，直至該控制權終止為止。

## 2.1 編製基準(續)

### 合併基準(續)

損益及於其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益之結餘出現虧蝕。所有集團內公司之資產及負債、權益、收入、支出以及與本集團成員公司之間交易有關之現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所描述的三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益之變動(沒有損失控制權)以權益交易入賬。

倘集團失去附屬公司的控制權，其終止確認(i)附屬公司之資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)記錄於權益之累計匯兌差異；及確認(i)已收取之代價公平值；(ii)任何保留投資之公平值及(iii)損益所產生之盈虧。本集團所佔先前於其他全面收益中確認的組成部分，重新歸類至損益或保留溢利(如合適)，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準進行。

## 2.2 會計政策及披露之變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂)	概念框架的提述
香港會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前所得款項
香港會計準則第37號(修訂)	虧損性合約 — 履行合約的成本
香港財務報告準則2018年至 2020年之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務 報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號(修訂)

適用於本集團的修訂後的香港財務報告準則的性質及影響於下文說明：

- (a) 香港財務報告準則第3號(修訂)以二零一八年六月頒佈的財務報告概念框架(「概念框架」)的提述取代先前財務報表編製及呈列框架的提述，而毋須大幅改變其規定。該等修訂亦為香港財務報告準則第3號的確認原則增添一項例外，實體可參考概念框架以確定資產或負債的構成。該例外列明，就屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第21號範圍內的負債及或然負債，倘若該等負債乃分別產生而並非在業務合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第21號，而並非概念框架。此外，該等修訂闡明或然資產在收購日期不符合確認資格。本集團已對二零二二年一月一日或之後發生的業務合併提前應用該等修訂。由於年內發生的業務合併並無產生該等修訂範圍內的或然資產、負債及或然負債，故該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

## 2.2 會計政策及披露之變動(續)

- (b) 香港會計準則第16號(修訂)禁止實體從物業、廠房和設備項目的成本中扣除出售將該資產運抵指定地點並達到能夠按照管理層擬定的運作模式的所需條件過程中產生的項目的任何所得款項。相反，實體將出售該等項目的所得款項和生產該等項目的成本根據香港會計準則第2號存貨計入損益。本集團已對二零二一年一月一日或之後可供使用的物業、廠房和設備項目追溯應用該修訂。由於在該物業、廠房和設備項目可供使用之前沒有出售生產的項目，該等修訂不會對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。
- (c) 香港會計準則第37號(修訂)澄清在評估一項合約是否為香港會計準則第37號規定的虧損性合約時，履行合約的成本包括與合約直接有關的成本。與合約直接有關的成本包括履行該合約的增量成本(如直接勞工及材料成本)以及與履行該合約直接有關的其他成本的分配(如履行合約所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配以及合約管理及監管成本)。除非一般及行政成本在合約中明確向對手方收取，否則將其視作與合約沒有直接關係而排除在外。本集團已將該等修訂提前應用於截至二零二二年一月一日尚未履行其所有責任的合約，並無識別出虧損性合約。因此，該等修訂不會對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。
- (d) 香港財務報告準則2018年至2020年之年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂。適用於本集團的該等修訂詳情如下：
- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清於評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時實體所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。本集團自二零二二年一月一日起提前應用修訂。由於年內本集團的金融負債並無修改或交換，故修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

## 3. 收益及其他收入

本集團的收益分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
客戶合約收益		
餐廳營運	<u>941,964</u>	<u>1,361,296</u>

### 3. 收益及其他收入(續)

#### 客戶合約收益

##### (i) 分拆收益資料

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>貨品或服務類別</b>		
中國餐廳營運及客戶合約收益總額	<u>941,964</u>	<u>1,361,296</u>
<b>地區市場</b>		
中國北部	245,396	383,436
中國東部	349,862	548,408
中國南部	224,442	302,266
中國西部	<u>122,264</u>	<u>127,186</u>
客戶合約收益總額	<u>941,964</u>	<u>1,361,296</u>
<b>收益確認時機</b>		
於某一時間點	<u>941,964</u>	<u>1,361,296</u>

##### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

#### 餐廳營運

履約責任於向客戶提供餐飲服務時完成。本集團與其客戶的交易條款主要為使用現金，信用卡結付及與支付平台上的賬單支付有關。信貸期通常少於一個月。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	4,488	5,308
佣金收入 <sup>#</sup>	15,129	22,857
政府補助 <sup>*</sup>	11,877	6,602
其他	<u>3,213</u>	<u>3,692</u>
	<u>34,707</u>	<u>38,459</u>

<sup>#</sup> 佣金收入指就銷售茶葉相關產品已收或應收之佣金。

<sup>\*</sup> 於本年，根據香港政府提供的新冠病毒疫情相關補貼，本集團確認政府補助人民幣3,791,000元(二零二一年：人民幣1,250,000元)，其中人民幣1,935,000元(二零二一年：人民幣1,250,000元)及人民幣1,856,000元(二零二一年：無)分別與防疫抗疫基金資助計劃及保就業計劃有關。政府補助剩餘金額指本集團收到來自中國內地對本集團進行的業務活動的獎勵補貼。補助並未附帶特定的條件。沒有與這些補助相關的未履行條件或或有事項。

#### 4. 經營分部資料

就管理而言，本集團按地區組成業務單位，擁有四個可報告經營分部如下：

- (i) 中國南部地區；
- (ii) 中國東部地區；
- (iii) 中國北部地區；及
- (iv) 中國西部地區。

管理層獨立監察其經營分部之業績，以作出資源分配及表現評估之決策。分部表現的評估依據為可報告之分部溢利／虧損，其為除稅前經調整溢利／虧損之計量。除稅前經調整溢利／虧損與本集團除稅前溢利／虧損一致計量，惟有關計量不包括部份利息收入、應佔合營公司虧損、按公平值計入損益的金融資產的公平值變動、未分配開支及融資成本（不包括租賃負債利息）。

分部間之銷售及轉讓乃根據當時現行市價，向第三方作出銷售所用之售價進行交易。

##### 主要客戶資料

概無來自單一客戶的收入佔本集團總收入10%以上。

#### 4. 經營分部資料(續)

業務之分部資料呈列如下：

	中國北部		中國東部		中國南部		中國西部		總計	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>分部收益</b>										
外部客戶銷售	245,396	383,436	349,862	548,408	224,442	302,266	122,264	127,186	941,964	1,361,296
分部間銷售	—	—	53,807	71,423	—	—	—	—	53,807	71,423
	<u>245,396</u>	<u>383,436</u>	<u>403,669</u>	<u>619,831</u>	<u>224,442</u>	<u>302,266</u>	<u>122,264</u>	<u>127,186</u>	<u>995,771</u>	<u>1,432,719</u>
<b>對賬：</b>										
分部間銷售對銷									(53,807)	(71,423)
<b>收益</b>									<u>941,964</u>	<u>1,361,296</u>
<b>分部業績</b>	(15,632)	42,686	(39,953)	43,904	(37,884)	(4,223)	1,090	24,390	(92,379)	106,757
<b>對賬：</b>										
利息收入									438	58
應佔合營公司虧損									(2,417)	(196)
按公平值計入損益的金融 資產的公平值變動									(3,658)	2,973
未分配開支									(52,059)	(40,313)
融資成本(不包括租賃負債 利息)									(1,186)	(1,694)
<b>除稅前(虧損)/溢利</b>									<u>(151,261)</u>	<u>67,585</u>
<b>其他分部資料：</b>										
物業、廠房及設備項目										
折舊	6,891	7,995	14,930	15,502	16,166	17,318	7,002	4,673	44,989	45,488
使用權資產折舊	17,896	21,558	25,856	30,142	19,924	29,212	2,751	2,257	66,427	83,169
物業、廠房及設備之減值	—	786	1,059	—	12,474	1,233	—	—	13,533	2,019
使用權資產之減值	—	2,351	3,382	—	—	1,937	1,311	—	4,693	4,288
無形資產之減值	232	—	—	—	—	—	—	—	232	—
無形資產攤銷	42	92	250	500	—	—	—	—	292	592
資本開支*	616	1,572	2,157	21,643	5,139	16,668	14,778	1,037	22,690	40,920

\* 資本開支指添置物業、廠房及設備及無形資產。

就管理而言，分部收益及分部業績為供本集團主要營運決策者作出資源分配及評核分部表現的兩大指標。董事認為，由於分部資產及負債資料並非提供予本集團主要營運決策者之主要指標，因此概無呈報此等資料。

本集團的收益主要來自餐廳營運及食品生產。

#### 地區資料

本集團所有經營業務均位於中華人民共和國(「中國」)，包括香港。本集團來自外部客戶的收益及其所有非流動資產均位於中國，包括香港。

## 5. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行貸款利息	1,186	1,694
租賃負債利息	12,720	16,927
	<u>13,906</u>	<u>18,621</u>

## 6. 稅前(虧損)/溢利

本集團之稅前(虧損)/溢利已扣除/(抵免)下列事項：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
董事酬金	13,141	7,834
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁酬金)：		
工資及薪金	358,556	395,798
退休計劃供款(定額供款計劃)^	46,356	44,423
員工成本總額	<u>418,053</u>	<u>448,055</u>
物業、廠房及設備項目之折舊	44,989	45,488
使用權資產之折舊	66,427	83,169
無形資產攤銷#	292	592
出售物業、廠房及設備項目之虧損#	2,301	2,037
出售無形資產之虧損#	36	40
物業、廠房及設備之減值#	13,533	2,019
無形資產之減值#	232	—
使用權資產之減值#	4,693	4,288
匯兌差異淨額#	1,728	(696)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	<u>3,658</u>	<u>(2,973)</u>

^ 本集團概無可用作減低其現有退休計劃之供款之已沒收供款。

# 項目計入綜合損益表之「其他開支」中。

## 7. 所得稅

本公司於中國內地之附屬公司須繳納稅率為25% (二零二一年：25%) 之所得稅。其他地方的應課稅溢利稅項乃按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
即期 — 中國		
本年度開支	569	21,519
往年撥備不足	84	788
即期 — 香港		
年內開支	24	21
股息收入之中國預扣稅	4,678	2,941
遞延	(4,299)	2,293
	<u>1,056</u>	<u>27,562</u>
本年度稅項開支總額	<u>1,056</u>	<u>27,562</u>

## 8. 股息

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中期特別股息 — 無 (二零二一年：2.50港仙)	—	22,328
建議末期股息 — 每股普通股2.50港仙 (二零二一年：2.50港仙)	24,211	22,059
	<u>24,211</u>	<u>44,387</u>

本年度之建議末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准，方可作實。

## 9. 本公司普通股權益持有人應佔之每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利金額乃根據本公司普通股權益擁有人應佔本年度(虧損)/溢利及年內已發行普通股加權平均數1,075,332,788股(二零二一年：1,076,027,500股)計算。

於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團並無已發行潛在攤薄普通股股份。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利的計算方法依據：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>(虧損)/盈利</b>		
本公司普通股權益擁有人應佔(虧損)/溢利，用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利	<u>(150,934)</u>	<u>40,570</u>
	<b>股數</b>	
	二零二二年	二零二一年
<b>股份</b>		
用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的年內已發行普通股加權平均數	<u>1,075,332,788</u>	<u>1,076,027,500</u>

## 10. 貿易及其他應收款項及預付款項

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收款項	10,468	12,137
預付款項	34,526	32,903
按金及其他應收款項	<u>33,915</u>	<u>43,268</u>
	78,909	88,308
減：分類為非流動資產之預付款項及按金	<u>(29,933)</u>	<u>(36,794)</u>
	<u>48,976</u>	<u>51,514</u>

本集團與其客戶之交易條款主要為信用卡結付及與支付平台上的賬單支付有關，信貸期一般少於30日。每名客戶擁有信貸上限。本集團對其未收回應收款項維持嚴格控制。高級管理層會定期審閱逾期結餘。鑑於上述，以及本集團之貿易應收款項與多數分散客戶有關，故並無重大信貸集中風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸提升措施。貿易應收款項為免息。

## 10. 貿易及其他應收款項及預付款項(續)

按發票日期計算，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析(扣除撥備)如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
30日內	9,371	10,859
31至60日	484	78
61至90日	171	905
90日以上	442	295
	<u>10,468</u>	<u>12,137</u>

## 11. 貿易及其他應付款項

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應付款項	43,114	64,752
其他應付款項及應計款項	30,716	24,652
應付薪金及福利	20,555	24,836
合約負債	218,367	213,426
	<u>312,752</u>	<u>327,666</u>

按發票日期計算，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
30日內	31,127	52,278
31至60日	5,234	3,515
61至90日	2,526	2,475
91至180日	2,912	3,508
180日以上	1,315	2,976
	<u>43,114</u>	<u>64,752</u>

貿易及其他應付款項為不計息及通常於30日至90日期間內償還。

## 12. 已發行股本

	於二零二二年 十二月三十一日		於二零二一年 十二月三十一日	
	等值		等值	
	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元
法定：				
4,000,000,000股每股面值0.05港元 之普通股	<u>200,000</u>		<u>200,000</u>	
已發行及繳足：				
1,076,027,500股每股面值0.05港元 之普通股	<u>53,801</u>	<u>45,821</u>	<u>53,801</u>	<u>45,821</u>

## 管理層討論及分析

### 行業概覽

二零二二年是不尋常的一年，地緣政治局勢不穩定，能源價格持續高企，通貨膨脹加上疫情在全球仍然反覆肆虐，使得全球經濟的復甦仍處於疲弱不穩定的狀態。持續逾三年的疫情在二零二二年仍然對中國內地經濟構成嚴重影響、反覆起伏，特別是第二季度在中國境內多地均有疫情的大規模爆發，致使各地區政府為遏止疫情而實施較為嚴厲的防控管理及人流管控措施，多個城市的經濟活動大受打擊。隨著第三季度疫情相對穩定，經濟活動趨向正常化，中國內地全國生產總值(GDP)於第三季環比更有3.9%的增長，對比第二季度的環比負增長大有改善。然而踏入第四季度，疫情又再次爆發，並且急速蔓延至大規模感染，於年底的影響尤甚。由於疫情反覆肆虐以及經濟環境不穩定，中國內地於二零二二年全國生產總值對比二零二一年增長僅得3%，受到經濟下行、消費疲弱的影響，全年社會消費品零售總額同比下降0.2%，而全年餐飲收入同比則下降6.3%。

### 業務回顧

受到內地政府疫情管控措施的影響，本集團於內地的業務在二零二二年上半年於多個重要區域的餐廳均未能達至充分的營運能力。自二零二二年三月起，受當地情況影響，上海區所有門店需停業多達兩個月，及後也只能維持有限度的營運，導致當區業務於二零二二年的上半年長達四個月未能正常營業，收益大受影響。本集團另外三大區域北京、成都及廣東區的門店同樣因為疫情的零星爆發而需要不定時關閉或未能達至完整營運。香港區於上半年可說是達到疫情的頂峰，堂食受到比較長時間的營運限制，長達四個多月未能正常運作，業務大受衝擊，直至下半年香港政府開始放寬餐飲入座限制、又派發消費券及對外陸續放寬入境限制等，餐飲市場才開始慢慢恢復至較為正常的水平。二零二二年下半年，中國內地疫情於年底迎來一次更大規模的爆發，直接影響社會多個行業的運作，本集團於內地的餐廳營運亦因此大受影響，人員安排因疫情而相對緊絀，營運

能力未能充分發揮。由於疫情的影響以及本集團各地區均有門店因租約期滿或營運能力未能達至目標而結束營業，集團於本年度的收益受到比較大的影響，截至二零二二年十二月三十一日，本集團收益錄得人民幣942.0百萬元，對比去年同期下降30.8%。

疫情是不可控的艱澀挑戰，過去一年面對消費疲弱、各種成本的壓力，本集團仍然懷抱初心，致力朝著「打造幸福餐飲、為客人創造價值」的目標發展，相信堅持做好品質與服務好客人是正確的經營方向。疫情令社會的消費模式大大改變，外賣銷售成為業務不可或缺的一部分，本集團顧及客人的需求不斷優化外賣業務，除於早年開始研發針對性消費的外賣餐單、加強於外賣平台宣傳推廣，至近年專人專責跟進等均令外賣業務持續上升。有見消費場景的大大改變，本年度更特別調整優化了線上餐單的分類，令其更易搜索及作出引導性銷售，增加點擊量，另外又特別推出「一人吃好」外賣餐單，由前菜至主菜、配菜一應俱全，為因應常規化的防疫生活模式而大增的單獨用餐客人提供更多精緻的選擇。本集團外賣業務日益增加，同時看準其龐大顧客群，期望可轉化為忠實顧客，於是在二零二一年年底籌備了私域的自家外賣小程序上線，從而將客人從公域平台引流至自家平台，更好管理及鞏固客戶關係。外賣業務因上述多種努力得以在二零二二年消費氣氛疲弱的一年維持相若的收益，達至人民幣165.6百萬元。

誠如上述提及疫情大大改變了生活方式及消費模式，餐飲業已發展至於線上更為靈活的互動，集團於本年度非常著重經營此範疇，透過社交平台開拓了門店社群及社區團購，這些社群的優點可讓門店自主進行更為適合周邊上班族或家庭的需求性銷售活動，又可貼身及時地跟進物流安排，服務更為細緻，門店的宣傳推廣活動又可直接發送至客人並且隨時跟進，大受客人歡迎，同時，透過邀請新客戶成為會員也可達到拓展客源的目的，目前社群顧客已過萬人。

另一方面，當前本集團最重視的策略為鞏固客戶，本集團同時觀察到會員消費頻率及消費金額均比非會員高，証明客人對本集團的信心，本集團認為透過穩定會員消費可為本集團帶來穩定的收益，故此會員營銷是集團的核心營銷，透過每月更換會員儲值優惠活動、定期推出豐富的推廣，從而吸引會員持續儲值，提高客人的忠誠度。二零二二年，中國內地業務區域的會員人數已超過86萬，本年度的會員儲值金額超人民幣2億元。香港區同樣聚焦會員推廣，於疫情初期已上線，幫助推廣訊息更直接傳達客人，同時亦透過定期推出不同的會員推廣及積分換購計劃成功吸納會員，目前會員人數已超8萬。除了開拓線上業務、鞏固會員消費，本集團亦非常重視堂食的業務策略，本年度為「唐宮」品牌進行全面的升級改革，從出品、服務以至環境均進行優化，讓客人享受到全新的用餐體驗。二零二一年年底於深圳開設的「唐宮壹號」及本年度於成都新開業的「唐宮壹號」亦是最新的模式。全面的升級活動也因此帶動了整體消費有所增長。

二零二二年是本集團成立三十週年，本集團於此重要的里程碑立定「共創幸福」的宏願，而讓員工幸福更是其核心要素之一，本年度成立了幸福人文部，積極推動以「關懷、連結、稱讚、成長」為中心的四大機制為員工打造幸福的工作環境。在慶祝三十週年之際，特別邀請了三十位包括員工、客人及合作伙伴，拍攝三十段紀錄片分享他們與唐宮的幸福故事，更上載至官方頻道與所有員工及公眾共享；同時，我們鼓勵員工分享身邊的美好故事，從而互相學習、互相激勵。人才是集團寶貴資產，即使在疫情仍然肆虐的這一年間，本集團仍不遺餘力為員工的個人成長，包括培訓、晉升等多元人才培養項目持續優化及執行，除了讓員工提升職業相關技巧，更重要的是心靈健康得以正面發展，本年度集團的營運雖然受疫情影響，仍能透過通崗全才培訓計劃成功為過千員工提升多種技能，讓他們能於不同崗位發揮所長，同時為本集團發展作有力支持。

## 展望

步入二零二三年，疫情的威脅已逐漸減弱，隨著中國以及世界各國的復常政策逐一普及，各國貿易往來亦將逐漸正常化，相信經濟發展將迎來新的一頁。二零二三年第一季本集團喜見於中國內地的業務由於疫情放緩以及農曆新年的消費氣氛帶動而有所提升，集團將繼續緊貼市場狀況而鞏固及發展現有核心業務，積極在其他地區佈點開拓門店，亦將加大力度於線上線下多渠道的產品銷售，拓寬收入來源。同時，集團仍將維持多元化餐飲品牌策略，引入更多不同菜系的優質品牌，二零二三年第一季已與知名的川菜品牌攜手以合營模式於深圳開設一家川菜餐廳，同季度亦與另一合作夥伴於上海開設一家高端淮揚菜餐廳。儘管二零二三年還是充滿挑戰，但仍然處處商機，集團依然抱持樂觀的態度尋找機會，持續創新及積極發展。

## 財務回顧

於二零二二年十二月三十一日，本集團經營40家餐廳，另以合營方式經營14家餐廳。下表列示主要品牌的餐廳數目，連同食客人均消費及佔本集團收益百分比：

品牌	於十二月三十一日之 餐廳數目		於十二月三十一日之 食客人均消費		於十二月三十一日 佔本集團收益百分比	
	二零二二年	二零二一年	二零二二年 人民幣	二零二一年 人民幣	二零二二年	二零二一年
唐宮壹號	2	2	425.5	352.8	3.1%	2.7%
唐宮*	26	31	230.3	199.7	80.3%	79.5%
唐宮小聚	6	7	154.2	133.8	11.2%	10.7%
唐宮茶點	2	2	104.9	91.2	2.1%	3.5%
胡椒廚房	2	6	48.9	56.6	1.8%	2.7%
唐宮湯品	1	1	87.3	82.4	0.4%	0.1%
金爸爸	1	—	83.2	—	0.1%	—

\* 包括唐宮海鮮舫及唐宮

誠如上文所述，本集團於本年度之整體收益下降30.8%至約人民幣942.0百萬元，整體毛利率下降至60.9%(二零二一年：62.2%)。

在年內，本集團以市場價計價之股份獎勵計劃開支約為人民幣3.0百萬元(二零二一年：無)。扣除有關開支後，本年度本集團的員工成本約為人民幣415.1百萬元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣448.1百萬元減少約人民幣33.0百萬元或約7.4%。有關減少主要是由於本集團於年內為應對疫情影響而對員工成本採取控制措施所致。

本集團年內的公用事業開支及耗材開支約為人民幣64.8百萬元(二零二一年：約人民幣76.4百萬元)，相當於減少約人民幣11.6百萬元或約15.2%。有關減少主要是由於疫情影響年內營運天數引致。

大部份租金及相關開支根據香港財務報告準則第16號分類為使用權資產折舊及融資成本。本年度錄得使用權資產折舊約人民幣66.4百萬元(二零二一年：人民幣83.2百萬元)、融資成本約人民幣13.9百萬元(二零二一年：人民幣18.6百萬元)及租金及相關開支約人民幣18.5百萬元(二零二一年：人民幣26.5百萬元)。租金及相關開支錄得約人民幣8.0百萬元的減幅。有關減少主要是由於本集團在疫情期間成功向業主申請豁免若干租賃款項及管理費。

於本年度，所得稅開支約為人民幣1.1百萬元(二零二一年：約人民幣27.6百萬元)，其中包括股息收入的預扣稅款約人民幣4.7百萬元(二零二一年：約人民幣2.9百萬元)及遞延稅項收入約人民幣4.3百萬元(二零二一年：遞延稅項開支約人民幣2.3百萬元)。所得稅開支減少主要是由於本年度盈利減少所致。本年度本公司擁有人應佔虧損約為人民幣150.9百萬元(二零二一年：本公司擁有人應佔溢利約人民幣40.6百萬元)。

## 現金流

現金及現金等值減少約人民幣148.0百萬元，由二零二一年十二月三十一日的約人民幣403.0百萬元減少至二零二二年十二月三十一日的約人民幣255.0百萬元。

於本年度，經營活動所用約人民幣44.3百萬元現金淨額。於本年度，投資活動所用現金淨額約為人民幣0.5百萬元，當中包括購置物業、廠房及設備共約人民幣22.7百萬元，墊付貸款／注資合營公司約人民幣15.6百萬元抵銷抵押及定期存款約人民幣30.0百萬元的減少。本年度融資活動所用現金淨額約為人民幣108.7百萬元。

## 流動資金及財務資源

本集團的資金及庫務活動由高級管理層管理及控制。本集團於二零二二年十二月三十一日有現金及現金等值及定期存款合共約人民幣325.7百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣503.7百萬元)。於二零二二年十二月三十一日，本集團的資產總值、流動資產淨值及資產淨值分別約為人民幣753.1百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣1,034.0百萬元)、約人民幣17.2百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣150.1百萬元)及約人民幣245.7百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣416.9百萬元)。

於二零二二年十二月三十一日，本集團有銀行借貸約人民幣25.8百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣52.2百萬元)。於二零二二年十二月三十一日的資本負債比率(以銀行借貸除以權益總額計算)為10.5%(二零二一年十二月三十一日：12.5%)。

於二零二二年十二月三十一日，流動比率(以流動資產除以流動負債計算)為1.0(二零二一年十二月三十一日：1.3)。

董事認為，本集團有足夠營運資金供本集團於可見將來之營運及擴展所需。

## 外匯風險

本集團附屬公司主要於中國內地經營業務，其收入及開支主要以人民幣列值。本集團之現金及銀行結餘大部分以人民幣列值，部分則以港元列值。由於人民幣為本集團之功能貨幣，港元兌人民幣的匯率若出現大幅波動，可能會對本集團構成財務影響。

於二零二二年十二月三十一日，董事認為本集團的外匯風險並不重大。本集團於本年度間並無採用任何金融工具作對沖用途。

## 其他資料

### 僱員數目及薪酬

於二零二二年十二月三十一日，本集團於香港及中國僱用約3,000名僱員(二零二一年十二月三十一日：3,800)。僱員薪酬維持於具競爭力水平，本集團會按表現發放酌情花紅，此乃符合業內慣例。本集團亦會提供其他員工福利，包括強制性公積金、保險計劃、股份獎勵及與表現掛鉤的花紅。

## 資本承擔

於二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日，本集團的資本承擔分別約為人民幣13.8百萬元及人民幣7.5百萬元。

## 本集團資產質押

於二零二二年十二月三十一日，本集團抵押約人民幣70.7百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣80.7百萬元)之定期存款，以獲取約人民幣25.8百萬元(二零二一年十二月三十一日：約人民幣72.7百萬元)之銀行融資。

## 或然負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二一年十二月三十一日：無)。

## 附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購及出售

於本年度內，本公司並沒就其附屬公司、聯營公司或合營公司進行重大收購或出售。

## 購買、出售或贖回本公司已上市證券

於本年度內，本公司股份獎勵計劃(於二零二一年四月一日採納)之信託人，根據上述計劃之信託契據條款在聯交所購買合共4,998,000股股份，總代價約為折合人民幣3.0百萬元。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於本年度內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 企業管治守則之遵守

董事會致力維持高水平的企業管治常規，以保障本公司及股東利益，提升企業價值及問責性。本公司於本年度內已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14(企業管治守則)所載的所有守則條文。

## 上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已為董事進行證券交易採納其本身的守則，當中條款的嚴謹程度不遜於上市規則附錄10所載標準守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，全體董事已確認彼等於本年度內已遵守標準守則之規定準則。

## 安永會計師事務所之工作範疇

有關本公告所載本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已得到本公司核數師安永會計師事務所(「安永」)的同意，該等數字與本集團年度綜合財務報表草案所載金額一致。安永就此履行的工作不構成核證聘用，故此安永概不就初步業績公告發表任何保證。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵守企業管治守則以書面列出其職權範圍(經修訂或補充)。審核委員會由全部三名獨立非執行董事組成，分別為鄺炳文先生、鄺志強先生及張堅庭先生。

審核委員會已審閱本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

## 股東週年大會

本公司建議於二零二三年六月九日舉行股東週年大會(「股東週年大會」)。根據上市規則規定，本公司將於適當時候向本公司股東(「股東」)刊發及寄發股東週年大會的正式通告。

## 末期股息

董事會建議向於二零二三年六月十六日名列於本公司股東名冊的股東派付末期股息每股普通股2.50港仙(二零二一年：2.50港仙)。以上建議股息已考慮到本集團具有充足資源供其營運資金及業務發展需要。

末期股息須待股東於將在二零二三年六月九日舉行的應屆股東週年大會上批准，始可作實，並預計於二零二三年七月二十八日派付。

## 暫停辦理股東登記手續

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票的權利，本公司將由二零二三年六月五日至二零二三年六月九日止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席的本公司股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二三年六月二日下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

擬派發的末期股息須獲股東於股東週年大會上通過之普通決議案進行批准。為確定股東獲派截至二零二二年十二月三十一日止年度之末期股息(如獲批准)之權利，本公司亦將於二零二三年六月十六日暫停辦理股份過戶登記，當日將不會處理本公司股份轉讓。為符合資格獲派截至二零二二年十二月三十一日止年度之末期股息(如獲批准)，所有過戶文件及有關股票必須於二零二三年六月十五日下午四時三十分前送抵本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

## 刊發年度業績及年報

年度業績公告將刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.tanggong.cn](http://www.tanggong.cn))。

本集團之年報載有上市規則規定之資料，將於適當時候寄發予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

## 致謝

董事會藉此對本年度本集團管理人員及所有員工之辛勤與努力，以及股東、業務夥伴及聯繫人士、銀行及核數師之支持，表示衷心謝意。

承董事會命  
唐宮(中國)控股有限公司  
主席  
翁培禾

香港，二零二三年三月二十八日

於本公告日期，董事會由下列董事組成：

執行董事： 翁培禾女士、葉樹明先生、  
陳文偉先生、古學超先生、  
陳志雄先生、黃忠揚先生

獨立非執行董事： 鄺志強先生、鄺炳文先生、  
張堅庭先生