

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINA UNICOM (HONG KONG) LIMITED
中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司

(在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：762)

2025年度業績公告
及暫停辦理股份過戶登記手續

要點：

- **2025年營業收入人民幣3,922億元，稅前利潤人民幣255億元。**
- **自由現金流¹人民幣360億元、同比增長28.5%。**
- **全年資本開支人民幣542億元，資本開支佔服務收入比下降至16%。2026年資本開支預計在人民幣500億元左右，其中算力投資佔比超過35%。**
- **董事會建議派發每股末期股息人民幣0.1329元(含稅)，連同已派發的中期股息每股人民幣0.2841元(含稅)，全年股息合計每股人民幣0.417元(含稅)，同比提升3.1%，派息率提升至61.3%。**

董事長報告書

尊敬的各位股東：

收官「十四五」，佈局「十五五」，公司堅持「守正創新 行穩致遠」主基調，聚焦「連接」「算力」「服務」「安全」四大核心賽道，高質量發展邁出堅實步伐。

整體業績

在「守正」中「行穩」。營業收入人民幣3,922億元，稅前利潤人民幣255億元，淨資產收益率²5.7%，自由現金流¹人民幣360億元、同比增長28.5%。在「創新」中「致遠」。搶抓新一輪科技和產業創新機遇，落實「人工智能+」行動，戰略性新興產業收入佔比超過86%，算力業務收入³佔比超過15%、較上年提升1.1個百分點，人工智能收入⁴同比增長超過140%，國際業務收入人民幣136億元、同比增長超過9%。公司全年資本開支人民幣542億元，資本開支佔服務收入比下降至16%，通過深化共建共享，打造極簡網絡，年化節約OPEX人民幣13.5億元，提升了投資效能。2026年資本開支預計在人民幣500億元左右，其中算力投資佔比超過35%。

公司取得上述良好業績，離不開廣大客戶和股東的長期信任，離不開社會各界的鼎力支持，得益於我們在四大核心賽道上積極進取、奮勇爭先。

讓「連接」更廣更密

「連接」作為公司立身之本，是收入和利潤大盤的「穩定器」。我們完善網絡覆蓋，提升網絡質量，推動連接形態從移動網、寬帶網向物聯網、車聯網、工業互聯網延伸，朝低空智聯網、衛星互聯網演進，滿足高速泛在、智能高效、穩定可靠的連接需求。

增強網絡能力。落實「信號升格」「寬帶升級」，做好共建共享和共維共優，移動網絡人口覆蓋率超過99%，重點場景網絡感知贏得用戶認可，5G-A基站部署超過330個城市；推進千兆擴容和萬兆升級，近九成寬帶具備千兆接入能力，萬兆光網在100多個城市試點商用。佈局6G、量子通信等前沿領域，推出量子安全專線。

拓展連接場景。用戶總量⁵突破12億，較上年增長1.1億。堅持寬帶和移網融合發展，用戶數淨增超過2,000萬，融合業務滲透率超過78%、融合套餐ARPU保持人民幣百元以上。加速場景化轉型，物聯網規模突破7億，車聯網市場鞏固領先優勢，5G專網收入人民幣123億元，同比增長超過50%。把握低空經濟機遇，打造通感導算一體的低空智聯網。獲得衛星移動通信業務經營許可，推動手機直連衛星規模應用。

未來，我們將以「連接」為基，迭代通信技術，精準高效建設網絡基礎設施，提升覆蓋的廣度、深度和精度，提高連接的健壯性，深化基於規模的價值經營，暢通經濟社會發展的信息「大動脈」和「神經元」。

讓「算力」更快更準

「算力」釋放公司創新動能，是收入提檔的「推進器」。我們強化算網融合、雲網一體，做好算力資源的梯次佈局和編排調度，提升聯通雲競爭力，支撐大數據、人工智能研發應用，以技術新能力搶抓賽道新機遇。

建設智算集群。數據中心收入人民幣281億元，收入同比增長8.5%。加強「東數西算」樞紐節點和綠色算電示範省的資源佈局，標準機架⁶規模超過110萬架，建成7個百兆瓦級AIDC園區，機櫃利用率超72%，智算規模達到45 EFLOPS。加快新「八縱八橫」骨幹光纜網建設，新增超過9,000公里，實現算力樞紐節點互聯互通，服務區域協調發展。

升級聯通雲。加快向AI雲演進，深化超大規模智能雲原生實踐，提升統一編排調度能力，構建「應用+模型+資源」的算力經營新模式，支撐180多個省市級政務雲建設，賦能近40萬企業客戶數智轉型，樹立「AI智選聯通雲」品牌形象，聯通雲收入⁷同比增長5.2%。

開放數智平台。建設國家人工智能應用中試基地，推出元景萬象數據工程平台、元景MaaS平台、元景萬悟智能體平台，積累超過400 TB高質量數據集，提供140多種業界主流模型，匯聚萬餘名開發者，助力廣大客戶快速構建智能體應用。

未來，我們將以「算力」為核，適度超前建設算力基礎設施，強化算力服務平台的一體化運營，用新算法、新技術推動雲網邊端融合發展，讓算力像水、像電一樣即取即用，打造新質生產力的核心引擎。

讓「服務」更近更細

「服務」拓展公司規模價值，是收入增長的「加速器」。我們突出應用導向，依託集約化的產品研發能力和本地化的交付運營隊伍，推進5G、AI等數字技術融合創新，打造差異化產品和高品質服務，提升客戶感知，增強品牌影響力與行業引領力。

助力數字消費。豐富雲智產品，服務3億多用戶，收入同比增長超過11%。推進eSIM應用創新，惠及近300萬用戶。打造家庭智能中樞「智家通通」，提供數智生活新體驗。推出客服智能體，智能服務佔比超過85%。

服務新型工業化。升級「5G+工業互聯網」產品體系，格物工業互聯網平台連續入選國家A級雙跨平台，支持上萬台具身智能機器人的統一管理和協同作業。加強車聯網一體化運營，服務超過9,500萬車輛，助力新能源汽車出海。

賦能數字政府。迭代經濟運行平台、智能熱線AICC、「基層通」智慧治理平台等重點產品，助力政府經濟調節、政務服務、基層治理水平提升。

加快國際化發展。提升亞太、亞美、亞非歐等主幹通道能力，推動智慧家庭產品走向國際，落地東盟智能製造、中東智能倉儲、非洲智慧礦山、歐洲智慧港口等標桿項目，助力高質量共建「一帶一路」。

重塑品牌體系。彰顯企業品牌「中國聯通」「UniCom」的實力，增強客戶品牌「聯通智家」「聯通沃派」「聯通慧商」的認同，提升產品品牌「聯通雲」「聯通元景」「聯通雲犀」「聯通格物」「聯通墨攻」的價值。

未來，我們將以「服務」為本，針對場景化和個性化的客戶需求，強化產品創新，深化智慧運營，做到精準找到需求、快速弄懂需求、高效滿足需求，實現「一企一策」「一人一屏一權益」，當好走進千家萬戶、深入千行百業的服務「供給者」。

讓「安全」更牢更強

「安全」彰顯公司使命擔當，是實現行穩致遠的「護航器」。我們堅持底線思維、極限思維，維護國家安全，提升產業鏈韌性，確保公司穩健經營，始終做到胸懷「國之大者」，扛牢「企之所責」。

夯實技術內核。推進安全AI化和AI安全化，實現人工智能與數據安全的深度融合，首個且唯一通過國家數據安全能力成熟度模型(DSMM)最高等級認證。

激活產品動能。構建以「墨攻」安全運營服務平台為核心的網絡安全產品體系，提供定制化解決方案，打造安全業務增長極。推出聯通安全管家，服務2.1億用戶，守護用戶通信安寧和財產安全。

繁榮產業生態。構建網絡安全產業融通發展平台，聯合300多家網絡安全企業，形成央企引領、大中小企業協同的產業發展格局。

做好通信保障。圓滿完成二十屆四中全會、全國兩會、抗戰勝利80周年、哈爾濱亞冬會、第十五屆全國運動會等重大通信保障任務，淬煉和彰顯了領先的重保實力，擦亮了「央企楷模」的重保品牌。

未來，我們將以「安全」為盾，踐行總體國家安全觀，堅守安全底線，築牢安全防線，提升技術先進性和可靠性，將安全能力轉化為客戶可感知的安全價值，護航經濟社會高質量發展。

積極踐行企業社會責任

公司獲《金融亞洲》(FinanceAsia)評為「中國ESG最佳實踐」、在《Corporate Governance Asia》舉辦的「2025第十五屆亞洲卓越企業表揚大獎」中獲頒發「亞洲可持續發展大獎」。堅持綠色發展，推動節能技術應用，單位流量能耗同比下降12.9%，數據中心PUE同比改善5%。投身公益服務，全年發送公益短信及應急信息超過500億條；推進數字鄉村建設，賦能農業產業升級，落地標桿項目超過2,500個。完善公司治理，獲Extel(原《機構投資者》(Institutional Investor))連續十年評為「最受尊崇電信企業」。

股東回報

公司高度重視股東回報。在實現經營業績穩健增長的同時，致力於和股東分享公司發展紅利。董事會建議派發末期股息⁸每股人民幣0.1329元(含稅)，連同已派發的中期股息每股人民幣0.2841元(含稅)，2025年股息合計每股人民幣0.417元(含稅)，同比提升3.1%，派息率提升至61.3%。

未來展望

一闔一辟謂之變，往來不窮謂之通。剛剛閉幕的全國兩會，為信息通信業帶來了重大發展機遇，讓我們對公司「十五五」高質量發展充滿信心！2026年，公司將不忘初心、牢記使命，牢牢把握「守正創新、行穩致遠」主基調，聚焦「連接」「算力」「服務」「安全」核心賽道，走差異化道路，推動公司高質量發展取得新成效，為股東、客戶和社會創造更大價值！

最後，本人謹代表董事會對全體股東、廣大客戶及社會各界長期以來對公司的關心和支持，對全體員工一直以來的努力與貢獻致以誠摯謝意！

董昕

董事長兼首席執行官

香港，2026年3月19日

註1：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註2：淨資產收益率(ROE)=期內本公司權益持有者應佔盈利 / 歸屬於本公司權益持有者權益期初及期末平均餘額。

註3：算力業務收入=計算服務收入+數據中心收入。算力業務佔收入比=算力業務收入 / 服務收入。

註4：人工智能收入主要包含智能算力服務，模型和智能體應用、數據服務等相關業務收入。

註5：用戶總量=移動出賬用戶累計到達數+固網寬帶用戶累計到達數+固網本地電話用戶累計到達數+物聯網終端連接累計到達數+組網專線用戶累計到達數。

註6：標準機架按單個機架2.5 kW折合。

註7：聯通雲收入口徑為融合創新解決方案產生的雲IDC、雲資源、雲平台、雲服務、雲集成、雲互聯、雲安全等收入。

註8：建議派發的2025年末期股息尚須提交本公司股東週年大會審議。

集團業績

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年12月31日止年度經審核的合併業績。此合併業績是節錄自本公司2025年年報中所載的本集團的合併財務報表。

合併損益表

(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年	2024年
收入	5	392,223	389,589
網間結算成本		(11,035)	(11,224)
折舊及攤銷		(80,831)	(83,392)
網絡、營運及支撐成本		(65,226)	(64,320)
僱員薪酬及福利開支		(66,551)	(64,931)
銷售通信產品成本		(42,937)	(42,466)
其他經營費用		(107,052)	(107,223)
財務費用		(1,276)	(1,784)
利息收入		1,771	1,981
應佔聯營公司淨盈利		2,668	2,592
應佔合營公司淨盈利		1,487	1,481
淨其他收入		2,212	4,951
稅前利潤		25,453	25,254
所得稅	6	(4,543)	(4,521)
年度盈利		<u>20,910</u>	<u>20,733</u>
應佔盈利：			
本公司權益持有者		20,816	20,613
非控制性權益		94	120
年度盈利		<u>20,910</u>	<u>20,733</u>
年內本公司權益持有者應佔盈利的每股盈利：			
每股盈利 — 基本(人民幣元)	7	<u>0.68</u>	<u>0.67</u>
每股盈利 — 攤薄(人民幣元)	7	<u>0.68</u>	<u>0.67</u>

合併綜合收益表
(單位：人民幣百萬元)

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
年度盈利	20,910	20,733
其他綜合(費用)收益		
不會重分類至損益表的項目：		
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動 (不可轉回)	(59)	165
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動 之稅務影響(不可轉回)	(2)	(7)
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動， 稅後(不可轉回)	(61)	158
其他	13	(33)
	(48)	125
日後可能重分類至損益表的項目：		
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動， 稅後(可轉回)	(19)	14
外幣報表折算差額	(195)	124
	(214)	138
稅後年度其他綜合(費用)收益	(262)	263
年度總綜合收益	20,648	20,996
應佔總綜合收益：		
本公司權益持有者	20,554	20,875
非控制性權益	94	121
年度總綜合收益	20,648	20,996

合併財務狀況表
(單位：人民幣百萬元)

	附註	於12月31日	
		2025年	2024年 (已重列)
資產			
非流動資產			
固定資產		345,611	351,530
使用權資產		38,665	47,522
商譽		2,771	2,771
所擁有的聯營公司權益		45,792	45,058
所擁有的合營公司權益		12,640	11,453
遞延所得稅資產		1,541	1,256
合同資產		446	77
合同成本		7,942	8,868
以公允價值計量的金融資產		5,132	4,667
長期銀行存款		15,580	15,185
其他資產		24,539	24,050
		<u>500,659</u>	<u>512,437</u>
流動資產			
存貨		2,431	2,463
合同資產		650	283
應收賬款	8	65,994	58,874
預付賬款及其他流動資產		31,671	33,324
以公允價值計量的金融資產		21,398	9,150
短期銀行存款及受限制的存款		21,706	26,226
現金及現金等價物		25,109	28,480
		<u>168,959</u>	<u>158,800</u>
總資產		<u><u>669,618</u></u>	<u><u>671,237</u></u>

	附註	於12月31日	
		2025年	2024年 (已重列)
權益			
歸屬於本公司權益持有者			
股本		254,056	254,056
儲備		(8,297)	(10,378)
留存收益			
— 擬派末期股息	9	4,066	4,779
— 其他		118,457	112,588
		<u>368,282</u>	<u>361,045</u>
非控制性權益		<u>2,585</u>	<u>2,525</u>
總權益		<u><u>370,867</u></u>	<u><u>363,570</u></u>
負債			
非流動負債			
長期借款		3,928	2,128
租賃負債		16,135	24,222
遞延所得稅負債		2,745	1,306
遞延收入		8,025	8,229
其他債務		928	1,110
		<u>31,761</u>	<u>36,995</u>

	附註	於12月31日	
		2025年	2024年 (已重列)
流動負債			
短期銀行借款		966	711
一年內到期的長期借款		589	727
租賃負債		12,469	13,419
應付賬款及預提費用	10	187,088	188,162
應付票據		13,579	15,484
應交稅金		2,405	2,683
一年內到期的其他債務		2,509	2,495
合同負債		47,018	46,765
預收賬款		367	226
		<u>266,990</u>	<u>270,672</u>
總負債		<u>298,751</u>	<u>307,667</u>
總權益及負債		<u>669,618</u>	<u>671,237</u>
淨流動負債		<u>(98,031)</u>	<u>(111,872)</u>
總資產減流動負債		<u>402,628</u>	<u>400,565</u>

附註(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

1. 公司架構及主要業務

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)是於2000年2月8日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊成立的有限公司。本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為提供綜合電信服務。本公司及其子公司以下簡稱「本集團」。本公司註冊地址是香港中環皇后大道中99號中環中心75樓。

本公司的股份於2000年6月22日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。

本公司的主要股東為中國聯通(BVI)有限公司(「聯通BVI」)及中國聯通集團(BVI)有限公司。聯通BVI是由中國聯合網絡通信股份有限公司(以下簡稱「A股公司」)(一家於2001年12月31日在中國成立的股份有限公司，其A股於2002年10月9日在上海證券交易所上市)控股持有。

本公司董事認為聯通BVI和中國聯合網絡通信集團有限公司(一家於中國成立的國有企業，以下簡稱「聯通集團」)分別為本公司的直接控股公司和最終控股公司。

2. 合規聲明

本合併財務報表是按照香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》(此統稱包含香港會計師公會頒佈的所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)。本合併財務報告亦按照《香港聯合交易所證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定和香港《公司條例》編製。

於2025年年度業績初步公告中所載有關截至2025年及2024年12月31日止相關財務信息摘錄於本公司的法定年度合併財務報表，但不構成本公司的法定年度合併財務報表。根據《公司條例》第436條要求披露的法定財務報表的進一步資料披露如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6的第3部份要求向公司註冊處呈交截至2024年12月31日止年度的財務報表，及將會在適當時間遞交截至2025年12月31日止年度的財務報表。

本公司的審計師已就本集團之財務報表出具審計報告。審計師出具的是無保留意見的審計報告；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的事項；不包含根據《公司條例》第406(2)條，第407(2)或(3)條作出的聲明。

3. 編製基準

本合併財務報表是按照歷史成本為基礎編製的，但某些金融工具於各報告期末是以公允價值計量。

(a) 持續經營假設

於2025年12月31日，本集團的流動負債超出流動資產約為人民幣980億元（2024年：約人民幣1,119億元）。考慮到當前經濟環境以及本集團在可預見的將來預計的資本支出，管理層綜合考慮了本集團如下可獲得的資金來源：

- 本集團從經營活動中持續取得的淨現金流入；
- 循環銀行信貸額度約為人民幣2,049億元。於2025年12月31日，尚未使用之額度約為人民幣1,992億元；及
- 考慮到本集團良好的信貸記錄，從國內銀行和其他金融機構獲得的其他融資渠道。

此外，本集團相信能夠通過短、中、長期方式籌集資金，並通過適當安排融資組合以保持合理的融資成本。

基於以上考慮，董事會認為本集團有足夠的資金以滿足營運資金承諾、預計的資本開支和償債。因此，本集團截至2025年12月31日止年度之合併年度財務報表乃按持續經營基礎編製。

(b) 會計準則修訂

(i) 本年度，本集團首次採納了由香港會計師公會頒佈以下《香港財務報告準則》的修訂，該修訂對本集團於2025年1月1日開始的會計年度之合併財務報表編製具有強制性效力：

- 經修訂的香港會計準則21，「缺乏可兌換性」

應用上述修訂並無對本集團於合併財務報表中所列示的當前或過往期間的財務狀況及業績和／或披露產生重大影響。

(ii) 已頒佈但尚未生效新的和經修訂的香港財務報告準則：

香港會計師公會已頒佈多項新的和經修訂的香港財務報告準則，該等準則及修訂截至2025年12月31日止年度尚未生效，且於本合併財務報表並未提前採用。

	<u>生效的會計 期間起始日</u>
經修訂的香港會計準則21，「換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣」	2027年1月1日
經修訂的香港財務報告準則9以及香港財務報告準則7， 「金融工具分類與計量之修訂」	2026年1月1日
經修訂的香港財務報告準則9以及香港財務報告準則7， 「可再生電力合同」	2026年1月1日
經修訂的香港財務報告準則10以及香港會計準則28， 「投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入」	待定日期
經修訂的香港財務報告準則， 「香港財務報告準則年度改善 — 第十一卷」	2026年1月1日
香港財務報告準則18，「財務報表的列報與披露」	2027年1月1日

本集團未採納任何於當前會計期間尚未生效新的和經修訂的香港財務報告準則。本集團正在評估該等新的和經修訂的準則的影響，並將根據要求於隨後期間採用相關新的和經修訂的準則。除下述新的香港財務報告準則外，本集團認為採用上述其他經修訂的香港財務報告準則在可預見的期間不太可能對本集團的合併財務報表產生重大影響。

香港財務報告準則18，「財務報表的列報與披露」

香港財務報告準則18，「財務報表的列報與披露」對財務報表的列報與披露做出了規定，並將取代香港會計準則1，「財務報表列報」。此新的香港財務報告準則沿用香港會計準則1中許多要求的同時引入了新的要求：在損益表中列報特定的類別和小計、在財務報表附註中披露管理層定義的業績指標並改進財務報表披露中信息的匯總和分解。此外，香港會計準則1的部份段落被移至香港會計準則8，「會計政策、會計估計變更及差錯」和香港財務報告準則7，「金融工具：披露」。香港會計準則7，「現金流量表」和香港會計準則33，「每股盈利」也有小範圍修訂。

香港財務報告準則18及對其他準則的修訂將自2027年1月1日起或之後開始的年度內生效，但允許企業提前採用。新準則的採用預計將影響損益表的列報和財務報表的披露。本集團正在評估香港財務報告準則18對集團合併財務報表的具體影響。

(c) 若干合併財務狀況表項目的重新列報

截至2025年12月31日，為更好地與A股公司財務信息列報保持一致性，本集團重新列報了若干合併財務狀況表項目。合併財務狀況表比較數據已重新列報以與本年的列報保持一致。此重新列報不會對已列報的2024年12月31日非流動／流動資產、非流動／流動負債、總權益的總金額及該期間損益、總綜合收益和現金流量產生任何影響。

4. 分部資料

本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。經營分部以主要經營決策者定期審閱用以分配資源及評估分部表現的內部報告為基礎進行辨別。

主要經營決策者根據內部管理職能分配資源，並以一個融合業務而非以業務之種類或地區角度進行本集團之業績評估。因此，本集團只有一個經營分部，無需列示分部資料。

本集團主要在中國大陸經營，所以沒有列示地區資料。在所有列報期間，本集團均沒有從單一客戶取得佔本集團收入總額的百分之十或以上的收入。

5. 收入

通信服務收入需繳納增值稅，各類通信服務應用相應增值稅稅率。基礎電信服務及增值電信服務的增值稅稅率分別為9%和6%，電信產品銷售的增值稅稅率為13%。基礎電信服務是指提供語音通話服務的業務活動，傳輸線路使用及相關服務等。增值電信服務是指提供短信和彩信服務、寬帶及移動數據服務、及數據及互聯網應用服務等業務活動。增值稅不包含於收入中。

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
服務收入合計	347,738	345,975
銷售通信產品收入	<u>44,485</u>	<u>43,614</u>
合計	<u><u>392,223</u></u>	<u><u>389,589</u></u>

6. 稅項

香港利得稅乃根據年度預計應課稅利潤按16.5% (2024年：16.5%)稅率計算。香港境外預計應課稅利潤的所得稅乃根據本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國大陸經營業務，所適用的法定企業所得稅率為25% (2024年：25%)。若干中國大陸子公司按15%優惠稅率計算所得稅 (2024年：15%)。

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
對本年預計的利潤計提		
— 香港利得稅	54	72
— 中國大陸及其他地區所得稅	3,287	4,090
以前年度少計提稅項	<u>28</u>	<u>72</u>
	<u>3,369</u>	<u>4,234</u>
遞延所得稅	<u>1,174</u>	<u>287</u>
所得稅	<u><u>4,543</u></u>	<u><u>4,521</u></u>

7. 每股盈利

截至2025年及2024年12月31日止各年度的每股基本盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內發行在外的普通股加權平均數計算。

截至2025年及2024年12月31日止各年度的每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內就所有攤薄性的潛在普通股的影響作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。截至2025年及2024年12月31日止年度，沒有攤薄性的潛在普通股股份。

下表列示了每股基本盈利與每股攤薄盈利的計算：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
分子 (人民幣百萬元)：		
用來計算每股基本／攤薄盈利的本公司權益持有者應佔盈利	<u>20,816</u>	<u>20,613</u>
分母 (百萬股)：		
用來計算每股基本／攤薄盈利的發行在外的普通股的數量	<u>30,598</u>	<u>30,598</u>
每股基本／攤薄盈利 (人民幣元)	<u><u>0.68</u></u>	<u><u>0.67</u></u>

8. 應收賬款

基於賬單日期的應收賬款扣除預期信用損失，賬齡分析如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u> (已重列)
一個月以內	18,253	17,641
一個月以上至三個月	10,991	10,561
三個月以上至一年	23,750	22,357
一年以上	<u>13,000</u>	<u>8,315</u>
	<u>65,994</u>	<u>58,874</u>

本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。

由於本集團客戶數量龐大，故應收賬款並無重大集中的用戶信貸風險。

9. 股息

於2024年5月30日的股東大會上，本公司經股東批准派發2023年12月31日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.1336元，合計約人民幣40.88億元，並在截至2024年12月31日止年度的留存收益扣減中反映。

於2024年8月15日舉行的會議上，本公司董事會向股東宣派發2024年度中期股息每股普通股人民幣0.2481元，合計約人民幣75.91億元。

於2025年5月29日的股東大會上，本公司經股東批准派發2024年12月31日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.1562元，合計約人民幣47.79億元，並在截至2025年12月31日止年度的留存收益扣減中反映。

於2025年8月12日舉行的會議上，本公司董事會向股東宣派發2025年度中期股息每股普通股人民幣0.2841元，合計約人民幣86.93億元。於2026年3月19日舉行的會議上，本公司董事會建議向股東派發截至2025年12月31日止年度每股普通股人民幣0.1329元的末期股息，合計約人民幣40.66億元。該建議股息尚未於截至2025年12月31日止年度的合併財務報表內反映為應付股息，但將會在截至2026年12月31日止年度的合併財務報表中反映。

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
宣告並支付中期股息：		
本公司每股普通股人民幣0.2841元(2024年：人民幣0.2481元)	8,693	7,591
擬／已派發末期股息：		
本公司每股普通股人民幣0.1329元(2024年：人民幣0.1562元)	4,066	4,779
	<u>12,759</u>	<u>12,370</u>

依據中國企業所得稅法的規定，除非外商投資企業之海外投資者被視為中國居民企業，外商投資企業在2008年1月1日或以後向其於海外企業股東宣派股息便需繳納10%之代扣所得稅。本公司於2010年11月11日獲取了由中國國家稅務總局的批准，批准本公司自2008年1月1日起被認定為中國居民企業。因此，於2025年12月31日，本公司之中國境內子公司向本公司分配股利並未代扣所得稅，且在本集團之合併財務報表中，對其中國境內子公司產生的累計尚未分配利潤也未計提遞延所得稅負債。

對於本公司的非中國居民股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司)，本公司在扣除非中國居民企業股東應付企業所得稅金額後，向其分派股息。且在宣派該等股息時，重分類相關之應付股息至應付代扣所得稅。此要求不適用於本公司股東名冊上以個人名義登記的股東。

10. 應付賬款及預提費用

基於賬單日期的應付賬款及預提費用的賬齡分析如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u> (已重列)
六個月以內	150,945	146,919
六個月至一年	13,606	16,940
一年以上	22,537	24,303
	<u>187,088</u>	<u>188,162</u>

11. 非調整報告期後事項

(a) 擬派發末期股息

於資產負債表日後，董事會建議派發2025年度末期股息，詳情請參見附註9。

(b) 電信服務增值稅稅目適用範圍調整

於2026年1月，中華人民共和國財政部、國家稅務總局發佈《關於增值稅徵稅具體範圍有關事項的公告》(財政部 稅務總局公告2026年第9號)，規定自2026年1月1日起，在中華人民共和國境內，利用固網、移動網、衛星、互聯網，提供手機流量服務、短信和彩信服務、互聯網寬帶接入服務的業務活動適用的稅目由增值電信服務調整為基礎電信服務，對應增值稅稅率由6%調整至9%。此次稅目適用範圍調整，將對本公司收入及利潤產生影響。

業務概覽

2025年，中國聯通堅持穩中求進、以進促穩，切實履行經濟責任、政治責任、社會責任，積極發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用，高質量發展的步伐越來越有力，實現「十四五」圓滿收官，為「十五五」開好局、起好步奠定了堅實基礎。

連接業務穩步發展。一是全力以赴穩經營促發展，在統籌質的有效提升和量的合理增長上取得積極進展。連接用戶規模持續增加，移寬用戶規模創歷史新高，移網出賬用戶規模超3.57億戶，累計淨增1,332萬戶，寬帶網上用戶規模超1.29億戶，累計淨增761萬戶。二是以寬帶突破牽引融合發展，**築牢可持續發展基礎**。通過「寬帶擴規模，融合加要素，融合促發展，融合提價值」的實施路徑，實施精準策略調控，用戶質態持續向好，用戶結構不斷調優，融合滲透率提高至78.3%，手機、寬帶新發展用戶價值好於去年。三是以產品創新切入家庭融合，**打造收入增長第二曲線**。積極把握人工智能發展機會，深化「AI+產品創新」，強化多應用集成、多場景融合，加快智慧家庭產品雲化和智能化迭代，聚焦智家核心入口和控制中樞，深度定制「智家通通」等多類終端產品，聯通雲盤、聯通超清、聯通看家、雲智手機／電腦等雲智產品加速發展，雲智產品服務用戶規模超3億戶，逐步形成收入增長新動能。**加速「端網雲智安」融合，物聯網業務持續突破**。物聯網連接數達到7.2億，新增9,833萬；新能源汽車市場拓展成效明顯，新增聯網份額超過65%。

算力業務規模增長。一是**建設智算集群**。加強「東數西算」樞紐節點和綠色算電示範省的資源佈局，標準機架¹規模超過110萬架，建成7個百兆瓦級AIDC園區，智算規模達到45 EFLOPS。加快新「八縱八橫」骨幹光纜網建設，新增超過9,000公里，實現算力樞紐節點互聯互通，服務區域協調發展。二是**升級聯通雲**。加快向AI雲演進，深化超大規模智能雲原生實踐，提升統一編排調度能力，構建「應用+模型+資源」的算力經營新模式，支撐180多個省市級政務雲建設，賦能近40萬企業客戶數智轉型，樹立「AI智選聯通雲」品牌形象。三是**開放數智平台**。建設國家人工智能應用中試基地，推出元景萬象數據工程平台、元景MaaS平台、元景萬悟智能體平台，積累超過400 TB高質量數據集，提供140多種業界主流模型，匯聚萬餘名開發者，助力廣大客戶快速構建智能體應用。

客戶服務水平進一步提升。一是深化便捷服務，傳遞「聯通溫度」。落實工信部「讓信息通信發展成果更多、更好惠及全體人民」的要求，落地暖心服務「十件實事」，開展「明白辦、放心用」等活動，提升服務水平。**10010熱線開展溫情服務活動，優化流程精準服務**，完成「全國兩會」「亞冬會」等專席重保，為銀齡、雙擁等群體提供專屬服務。**營業廳全面深化服務轉型**，提高辦理效率，縮短等待時長，構建智慧服務新生態，開展適老、反詐等服務。**中國聯通APP持續拓展服務場景**，強化資費透明展示與服務引導，月活用戶突破1.1億。**提升政企客戶感知，賦能數字化轉型**。服務新型工業化，5G工廠超過9千家，5G專網項目收入人民幣123億元、同比增長51%。賦能數字政府，迭代經濟運行平台，有效助力20多個部委和20多個省宏觀經濟科學決策。二是**創新智能服務，塑造「聯通智慧」**。推出通通客服智能體，提供多模態交互的177個服務場景，推動服務從「標準化應答」向「個性化對話」升級，實現信息查詢更直觀、業務辦理更便捷、問題解決更快速。

安全業務能力持續夯實。一是**增強安全能力**。建立AI全棧安全防護體系，全國首家通過國家數據安全能力成熟度模型(DSMM)最高等級評價，數據安全管理能力達到國內領先水平。二是**構建安全生態**。依託「墨攻」安全運營服務平台，實施200餘個安全項目；「安全薈」作為國內首個網絡安全產業鏈產品供需對接平台，服務客戶超過2.7萬家。

網絡連接能力持續提升。一是深化共建共享，5G中頻基站超154萬站，低頻可用基站超過100萬，重點場景深度覆蓋明顯改善。二是寬帶覆蓋持續完善，寬帶端口超2.8億個，總體城市住宅覆蓋率超96%，10G PON佔比提升4.5pp達86%，14省20地市完成寬帶核心網(BNC)初步佈局，網絡架構先進，業務融合創新能力顯著增強。三是智算新基建一體化佈局初步形成。AIDC適智煥新，標準機架超110萬架，大型園區覆蓋國家八大樞紐節點，千架資源覆蓋31省會及重點城市。智算規模達45 EFLOPS，有效保障智算業務發展，骨幹雲池覆蓋達252個城市。四是資源供給有效支撐市場發展。支撐5G-A能力升級，全國所有地市點亮5G-A載波聚合，超300城市規模開通RedCap。保障南方寬融體系重構與細分市場覆蓋，新交付小區資源通達率達95.8%。雲智產品實現四個1,000萬發展目標，完成全國資源佈局，滿足業務快速增長需求。五是網絡安全底座持續築牢。新「八縱八橫」骨幹光纜網新增通光超9,000公里，400G骨幹傳輸網絡覆蓋持續加強。完成極簡網絡攻堅任務，北方匯聚區打造全面收官，南方完成比例75%，年化節約OPEX人民幣13.5億元，網絡安全穩定性進一步加強。

註1：標準機架按單個機架2.5 kW折合。

財務概覽

一、概述

2025年，公司堅持穩中求進、以進促穩，收入規模穩健增長，盈利能力不斷提升，發展結構持續優化。營業收入實現人民幣3,922.2億元、同比增長0.7%，服務收入達到人民幣3,477.4億元、同比增長0.5%，實現公司權益持有者應佔盈利人民幣208.2億元、同比增長1.0%。

2025年，公司經營活動所產生的淨現金流入為人民幣901.7億元，資本開支為人民幣541.5億元。截至2025年12月31日，公司資產負債率為44.6%。

二、營業收入

2025年，公司營業收入實現人民幣3,922.2億元，同比增長0.7%。其中，服務收入為人民幣3,477.4億元，同比增長0.5%。

三、營業成本

2025年，公司營業成本為人民幣3,736.3億元，同比基本持平。

下表列出了2025年和2024年公司營業成本項目以及每個項目所佔營業收入的百分比變化情況：

(人民幣億元)	2025年		2024年	
	累計發生	所佔 營業收入 百分比	累計發生	所佔 營業收入 百分比
營業成本	3,736.3	95.3%	3,735.6	95.9%
其中：網間結算支出	110.4	2.8%	112.2	2.9%
折舊及攤銷	808.3	20.6%	833.9	21.4%
網絡、營運及支撐成本	652.3	16.6%	643.2	16.5%
僱員薪酬及福利開支	665.5	17.0%	649.3	16.7%
銷售通信產品成本	429.4	10.9%	424.7	10.9%
銷售費用	374.1	9.6%	369.8	9.5%
管理費用	50.0	1.3%	51.2	1.3%
其他經營費用	646.3	16.5%	651.3	16.7%

1. 網間結算支出

2025年，網間結算支出發生人民幣110.4億元，同比下降1.7%，所佔營業收入的比重由上年同期的2.9%減少至2.8%。

2. 折舊及攤銷

主要得益於近年精準投資、深化共建共享、打造極簡網絡和4G無線相關設備折舊年限調整等原因，2025年公司資產折舊及攤銷發生人民幣808.3億元，同比下降3.1%，所佔營業收入的比重由上年同期的21.4%減少至20.6%。

3. 網絡、營運及支撐成本

2025年，公司網絡、營運及支撐成本發生人民幣652.3億元，同比增長1.4%，所佔營業收入的比重由上年同期的16.5%增加至16.6%，公司著力提升網絡運營效能，資源利用率進一步提高。

4. 僱員薪酬及福利開支

2025年，僱員薪酬及福利開支發生人民幣665.5億元，同比增長2.5%，所佔營業收入的比重由上年同期的16.7%增加至17.0%。

5. 銷售通信產品成本

2025年，公司銷售通信產品成本發生人民幣429.4億元，同期銷售通信產品收入為人民幣444.8億元，銷售通信產品毛利為人民幣15.4億元。

6. 銷售費用

2025年，公司持續優化市場成本，銷售費用發生人民幣374.1億元，同比增長1.2%，所佔營業收入的比重由上年同期的9.5%增加至9.6%。

7. 管理費用¹

2025年，公司縱深推進提質增效，強化精益管理，管理費用發生人民幣50.0億元，同比下降2.3%，所佔營業收入的比重同比基本持平。

8. 其他經營費用

2025年，其他經營費用發生人民幣646.3億元，同比下降0.8%，所佔營業收入的比重由上年同期的16.7%減少至16.5%。

四、盈利水平

(人民幣億元)	2025年	2024年	變動
	累計金額	累計金額	
營業利潤	185.9	160.3	16.0%
淨財務收益	5.0	2.0	151.5%
應佔聯營公司淨盈利	26.7	25.9	3.0%
應佔合營公司淨盈利	14.9	14.8	0.4%
淨其他收入	22.1	49.5	-55.3%
稅前利潤	254.5	252.5	0.8%
所得稅	45.4	45.2	0.5%
公司權益持有者應佔盈利	<u>208.2</u>	<u>206.1</u>	<u>1.0%</u>

1. 稅前利潤

2025年，公司圍繞高質量發展首要任務，經營業績穩中有進，稅前利潤實現人民幣254.5億元，同比增長0.8%。

2. 所得稅

2025年，公司的所得稅為人民幣45.4億元，實際稅率為17.8%。

3. 公司權益持有者應佔盈利

2025年，公司權益持有者應佔盈利實現人民幣208.2億元，同比增長1.0%。每股基本盈利為人民幣0.680元，同比增長1.0%。

4. EBITDA²

2025年，公司EBITDA為人民幣994.2億元，EBITDA佔服務收入的百分比為28.6%。

五、資本開支及現金流

2025年，公司適度精準高效投資，各項資本開支合計人民幣541.5億元。2025年，公司經營活動所產生的淨現金流入為人民幣901.7億元，扣除本年資本開支後自由現金流³為人民幣360.2億元，同比增長28.5%。

六、資產負債情況

截至2025年12月31日，公司資產總額由上年底的人民幣6,712.4億元變化至人民幣6,696.2億元，負債總額由上年底的人民幣3,076.7億元變化至人民幣2,987.5億元，資產負債率44.6%，較上年年底減少1.2個百分點。公司帶息借款人民幣54.8億元，債務資本率由上年底的10.2%減少至8.4%；截至2025年12月31日，淨債務資本率為2.2%。

註1：管理費用中不包含人工成本及折舊。

註2：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註3：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

審計委員會及外聘核數師

審計委員會已經與管理層及本公司核數師德勤·關黃陳方會計師行共同審閱本集團採納的會計政策和準則，並已就內部控制及財務報告事宜進行討論（包括審閱截至2025年12月31日止財政年度之經審核合併財務報表）。

本公司核數師德勤·關黃陳方會計師行已就本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的合併業績數據與本集團截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表所載數額核對一致。德勤·關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成鑒證工作，因此，德勤·關黃陳方會計師行並無就本公告發表鑒證意見。

遵守企業管治守則

董事會致力維持高水準的企業管治，並深信良好的管治對本公司業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵。本公司於截至2025年12月31日止年度期間，除以下方面，均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1第二部份所載之《企業管治守則》的原則及守則條文：

本公司截至2025年12月31日止年度本公司董事長與首席執行官的角色和責任由同一人擔任。本公司認為，由於所有重大決定均經由董事會及適當之董事委員會商議後才作出，通過董事會及獨立非執行董事的監督，以及公司內部有效的內控機制的制約，本公司權力及授權分佈均衡。同時，由同一人兼任董事長和首席執行官的安排可以提高公司決策及執行效率，有效抓住商機。另外，本公司時任董事長陳忠岳先生因其他重要公務安排而未能出席本公司於2025年5月29日舉行的股東週年大會。本公司一直重視每年舉行的股東週年大會，此為本公司董事會與股東之間可以直接溝通的機會。因此，本公司時任董事長陳忠岳先生已委託另一名執行董事代為主持該股東週年大會，並回答股東提問。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納了上市規則附錄C3之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」（「標準守則」）以規範董事的證券交易。經向董事作出特定查詢，所有董事已確認在截至2025年12月31日止年度內均已遵守有關標準守則。

購回、出售或贖回公司上市證券

於截至2025年12月31日止年度內，本公司或其附屬公司均沒有購回、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2025年12月31日，本公司並沒有持有任何庫存股份。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於2026年5月26日舉行(「股東週年大會」)。股東週年大會通告將於稍後時間登載在本公司網頁(www.chinaunicom.com.hk)及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網頁(www.hkexnews.hk)上及(如適用)發送予股東。

末期股息

董事會建議向股東派發末期股息每股人民幣0.1329元(含稅)(「2025年度末期股息」)，合共約人民幣40.66億元。如於股東週年大會內獲股東批准，2025年度末期股息預期將約於2026年6月24日以港幣支付予2026年6月5日(「末期股息記錄日期」)已登記於本公司股東名冊內的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席股東週年大會(及其任何續會)並於會上投票的權利，及股東收取2025年度末期股息的權利，本公司的股東名冊將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續，有關詳情載列如下：

(1) 為確定股東出席股東週年大會(及其任何續會)並於會上投票的權利

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2026年5月15日下午4:30
暫停辦理股份過戶登記手續	2026年5月18日至2026年5月26日
記錄日期	2026年5月18日

(2) 為確定股東收取2025年度末期股息的權利

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2026年6月4日下午4:30
暫停辦理股份過戶登記手續	2026年6月5日
末期股息記錄日期	2026年6月5日

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票的權利及可獲派2025年度末期股息，務請將所有過戶文件連同有關的股票於上述最後時限前送抵本公司的股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

就2025年度末期股息代扣代繳非居民企業的企業所得稅

根據(i)中華人民共和國國家稅務總局(「國家稅務總局」)發佈的《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》(「《通知》」)；(ii)《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(「《實施條例》」)；和(iii)本公司從國家稅務總局得到的信息，本公司向非居民企業股東派付2025年度末期股息時，需代扣代繳企業所得稅。企業所得稅為派付給非居民企業股東之股息的10%(「企業所得稅」)並以本公司為扣繳義務人。

如前所述，對於在末期股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他管理人、企業代理人和受託人(如證券公司和銀行)以及其他實體或組織)，本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後派付應付的2025年度末期股息。經上海證券交易所或深圳證券交易所投資於聯交所主板上市之本公司股票之投資者(滬港通或深港通投資者)，屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股票的投資者，按照上述規定，本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2025年末期股息款項。

對於在末期股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以個人名義登記的股東，本公司將不就應向其有權收取之股息扣除企業所得稅。

名列本公司股東名冊上的以非個人名義登記的股東，若為(i)中華人民共和國(「中國」)的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)，或者(ii)依照《通知》的標準被視為中國的居民企業，並且均不希望本公司從其2025年度末期股息中代扣代繳企業所得稅，應在2026年6月4日下午4時30分或之前，向本公司的股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716舖)呈交由其中國境內主管稅務機關所出具的文件，以確認本公司毋須就其有權收取之股息代扣代繳企業所得稅。

如需更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格根據法律及有關政府機構的要求並依照末期股息記錄日期的本公司股東名冊代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對代扣代繳企業所得稅產生的任何爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。

刊登業績公告及年報

2025年度業績公告登載在本公司網頁(www.chinaunicom.com.hk)及聯交所網頁(www.hkexnews.hk)上。2025年年報將於稍後時間在聯交所網頁及本公司網頁上登載，並(如適用)發送予股東。

預測性陳述

本公告中所包含的某些陳述可能被視為「預測性陳述」。這些預測性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性及其他因素，可能導致本公司的實際表現、財務狀況和經營業績與預測性陳述中所暗示的將來表現、財務狀況和經營業績有重大出入。此外，我們將不會更新這些預測性陳述。本公司及其董事、僱員和代理均不會承擔倘因任何預測性陳述不能實現或變得不正確而引致的任何責任。

承董事會命
中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司
董昕
董事長兼首席執行官

香港，2026年3月19日

於本公告日期，本公司之董事會由以下人士組成：

執行董事：

董昕、簡勤、唐永博及李玉焯

獨立非執行董事：

張永霖、鍾瑞明、羅范椒芬及范駿華